

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КНИТУ-КАИ

кандидата на должность ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева – КАИ» Алибаева Тимура Лазовича

Казанский национальный исследовательский технический университет имени А.Н. Туполева-КАИ относится к числу ведущих университетов Республики Татарстан и Приволжского федерального округа, является современным образовательным и научно-исследовательским комплексом, сочетающим в своей деятельности классические университетские традиции и новейшие технологии в образовании. Благодаря сохранению традиций и непрерывному развитию научно-педагогических школ университет прошел большой путь от авиационного института до национального исследовательского технического университета.

Миссия КНИТУ-КАИ заключается в профессиональном решении задач по воспроизводству инженерно-технического потенциала страны и создании благоприятной среды для развития образования, научных исследований, инноваций и воспитания новых поколений научно-педагогических и инженерно-технических кадров.

Видение КНИТУ-КАИ – динамично развивающийся университет, входящий в число лидеров российского машиностроения; экспертный вуз в области композитных и авиастроительных технологий; национальный центр подготовки ведущих конструкторов для наукоемкого и высокотехнологичного машиностроения; университет высокой социальной направленности, интегрированный в международное образование, науку и бизнес-сообщество.

Стратегическая цель КНИТУ-КАИ – ускоренное повышение качества образования за счет реализации интегративных программ сотрудничества с предприятиями-работодателями и индустриальными партнерами и позиционирования университета как одного из ведущих центров научно-технологического развития Российской Федерации в области наукоемкого машиностроения. С учетом приоритетов национальных проектов Российской Федерации и стратегии развития

Республики Татарстан, а также результатов анализа текущего состояния университета для достижения стратегической цели предлагается реализовать комплекс мероприятий и проектов.

1. Образовательная деятельность университета – фокус на качество, выбор, новизну и вовлеченность. Для обеспечения лидерства КНИТУ-КАИ в области профессионального образования приоритетными направлениями являются: *создание условий для современного качественного и гибкого образования – разработка новых и модернизация имеющихся программ ВО; запуск гибридных образовательных программ; переход к модели «2+2+2»; коллаборации с партнерами (сетевое взаимодействие с вузами г. Москвы, консорциум аэрокосмических вузов РФ, консорциум технических вузов г. Казани); создание региональной передовой инженерной школы; создание условий для современного проектно-ориентированного образования – договоры на практику обучающихся на предприятиях промышленных партнеров, реализация дополнительных программ инженерной направленности, развитие «неклассических» форматов ВКР (диплом как стартап, инвестиционный проект и пр.); повышение качества ресурсов для современного высшего образования – создание совместных с промышленными партнерами информационных платформ, внедрение стандарта преподавателя КНИТУ-КАИ, отдельная система оценки и оплаты труда для преподавателей с ученой степенью; повышение академической репутации и престижа инженерного образования, привлечение талантливых абитуриентов – сохранение и развитие уникальных научных школ университета, реализация проекта kai.talent по внедрению продвинутых оригинальных практик работы с талантливыми студентами, совершенствование системы довузовского образования в КНИТУ-КАИ и развитие профильных классов в школах Казани.* Осуществление выбора приоритетных направлений развития образования выполняется при взаимодействии с Комиссией по образовательной деятельности Ученого совета КНИТУ-КАИ.

2. Развитие международной деятельности университета. Приоритетными направлениями развития являются: *интернационализация образовательных программ, обучение иностранных граждан и создание мультикультурной*

образовательной среды – развитие международных образовательных программ на иностранных языках и их аккредитация, повышение качества подготовки иностранных обучающихся, создание условий для успешной адаптации иностранных обучающихся; *интернационализация исследований* – создание сетевых научно-исследовательских структур с международным участием, развитие формата Open Science по приоритетным научным направлениям, международное продвижение НПР КНИТУ-КАИ; *развитие международной мобильности* – въездная и выездная академическая мобильность, в том числе для НПР, участие обучающихся и сотрудников университета в зарубежных мероприятиях, развитие совместного Центра русского языка на базе Северо-Западного политехнического университета Китая и создание аналогичных центров на базе зарубежных университетов, создание Центра китайского языка и культуры на базе КНИТУ-КАИ. Осуществление выбора приоритетных направлений развития международной деятельности выполняется при координации со стороны комиссий Ученого совета КНИТУ-КАИ.

3. Модернизация политики в области НИР и инноваций – курс на интеграцию, ускорение и результат. Приоритетными направлениями развития являются: *трансформация научно-исследовательской деятельности университета в единую научно-производственную среду; создание цифровой платформы для управления проектами НИОКР; повышение результативности научной деятельности*, включая рост публикационной активности, цитируемости и вовлеченности научно-образовательного сообщества университета в реализуемые и планируемые научные проекты; *модернизация существующей патентно-лицензионной деятельности и ускорение коммерциализация РИД* на протяжении всех этапов жизненного цикла научных разработок; *проект АСУ «УНИР»*, который позволит планировать и управлять процессами научно-исследовательской деятельности. Осуществление выбора приоритетных направлений развития в области НИР и инноваций выполняется при тесном взаимодействии с Комиссией по научной и инновационной деятельности Ученого совета КНИТУ-КАИ.

4. Совершенствование и развитие кадрового потенциала. Для формирования коллектива

высококвалифицированных специалистов, которые будут решать стратегические задачи университета, приоритетными направлениями являются: *стимулирование и управление эффективностью персонала* – формирование цифровых профилей работников, создание системы переподготовки и повышения квалификации, создание механизмов оценки и мотивации подразделений, внедрение нематериальной мотивации, создание и развитие системы карьерных траекторий АУП; *развитие программы кадрового резерва КНИТУ-КАИ* – ежегодный отбор аспирантов с целью закрепления молодых и талантливых сотрудников в КНИТУ-КАИ, продвижения молодых кадров – выпускников вуза; *интернационализация кадров* – трудоустройство лучших иностранных обучающихся и выпускников; создание стандарта по процедуре международного рекрутинга; реализация программ по повышению уровня владения иностранными языками НПР; *привлечение, подбор и адаптация новых сотрудников* – анализ кадрового потенциала вуза, формирование программы наставничества для молодых специалистов, проведение мероприятий для адаптации новых сотрудников. Выбор приоритетных направлений по развитию кадрового потенциала университета выполняется при взаимодействии с комиссиями Ученого совета КНИТУ-КАИ.

5. Совершенствование и модернизация имущественного комплекса и оснащения материально-технической базы. Приоритетными направлениями развития являются: *создание новых образовательных пространств* – единого лабораторного центра КНИТУ-КАИ с переносом лабораторий и испытательных баз из основных учебных зданий, реформатирование пространств (учебных зданий, холлов, спорт. залов, читальных залов, комнат для занятий и т.д.), совершенствование виртуального кампуса как части стратегии цифровой трансформации университета; *создание комфортной среды для обучения, отдыха и развития* – ежегодный капитальный ремонт приоритетных объектов, создание альтернативных столовых «KAI.Food», трансформация молодежного лагеря «Икар» в мульти-спортивный образовательный центр, адаптация объектов к требованиям доступности для людей с ограниченными физическими возможностями и техническую поддержку инфраструктуры инклюзивного обучения; *реализация «зеленой» и рациональной концепции управления кампусом* –

создание зеленых пространств, реализация программы энергосбережения, внедрение системы раздельного сбора и утилизации мусора. Осуществление выбора приоритетных направлений в совершенствовании и модернизации инфраструктуры университета выполняется при тесном взаимодействии с Комиссией по бюджету и развитию инфраструктуры Ученого совета КНИТУ-КАИ.

6. Совершенствование и развитие социокультурной среды и условий для развития личности. Приоритетными направлениями развития являются: *развитие социальной поддержки обучающихся* – повышение стипендии за достижения в учебной, научной, культурно-массовой и спортивной деятельности; *поддержка деятельности психологической службы университета* (консультации, тренинги, групповые терапии и т.д.); *развитие и масштабирование гражданско-патриотического воспитания* – патриотические клубы и Всероссийские мероприятия на базе КНИТУ-КАИ; *создание студенческих пространств* с целью равного доступа к продуктам Росмолодежи, Минобрнауки, платформы «Россия – страна возможностей», Таврида, Общества «Знание»; *создания условий для самореализации обучающихся*; *развитие центра молодежного предпринимательства* как экосистемы студенческих предпринимательских и технических инициатив; *создание и развитие передовых молодежных проектов* – «Авиационного Кластера КАИ». Осуществление выбора приоритетных направлений в области совершенствования и развития социокультурной среды университета выполняется при координации со стороны Комиссии по воспитательной и социальной работе Ученого совета КНИТУ-КАИ.

7. Модернизация и совершенствование работы финансово-экономического блока системы управления университетом будет заключаться в следующих направлениях и принципах: *клиентоориентированность, политика прозрачности и принцип конкурентности, оптимизация бизнес-процессов* финансово-экономического блока; *повышение профессиональной компетентности сотрудников*; *автоматизация деятельности, внедрение новых информационных технологий*; *грамотное планирование и непрерывный мониторинг финансово-хозяйственной деятельности университета*; *тщательный анализ расходов и издержек.* В

среднесрочной перспективе предусмотрены следующие мероприятия: *оптимизация бизнес-процессов экономического планирования, начисления заработной платы, бухгалтерского учета и отчетности, внутреннего контроля; автоматизация работы финансово-экономического блока; оптимизация бизнес-процессов закупочной деятельности; организация и планомерная работа отдела внутреннего контроля и аудита.* Осуществление выбора приоритетных направлений в области модернизации и работы финансово-экономического блока системы управления университетом выполняется при взаимодействии с Комиссией по бюджету и развитию инфраструктуры Ученого совета КНИТУ-КАИ.

8. Цифровая трансформация университета.

Приоритетными направлениями развития являются: *внедрение цифровых решений в образовательной деятельности университета – создание совместно с ГК Innostage собственного межвузовского центра кибербезопасности «Security Operation Center», внедрение единой цифровой образовательной среды на платформе Сбера «Edutoria», пилотный проект совместно с образовательным проектом от Сбербанка «Школа 21», проект «100 партнеров», внедрение наставничества в образовательный процесс в рамках цифровых компетенций, разработка и публикация онлайн образовательных материалов; внедрение цифровых решений в научно-исследовательской деятельности – проекты на базе центра им. В.А. Белугина, цифровая составляющая стратегических проектов университета, создание совместно с КФУ стартап-студии; цифровые решения в области управления данными – реформа департамента информационных технологий КНИТУ-КАИ; создание аналитического центра по управлению данными; импортозамещение оборудования.* Выбор приоритетных направлений по развитию кадрового потенциала университета выполняется при координации со стороны комиссий Ученого совета КНИТУ-КАИ.